

## 会 議 録

会議名	平成25年度 第2回 相模原市経営評価委員会		
事務局	企画部 経営監理課		
開催日時	平成25年9月9日(月曜日) 午後6時00分～午後8時00分		
開催場所	市役所本庁舎 本館2階 第1特別会議室		
出席者	委員	出席委員9人(別紙のとおり)	
	市	企画部長	
	事務局	5人(経営監理課長 他4人)	
公開の可否	公開可	傍聴者数	1人
公開不可・一部不可の場合は、その理由	/		
会議次第	<ul style="list-style-type: none"> <li>1 傍聴者確認</li> <li>2 議事 <ul style="list-style-type: none"> <li>(1) 事務事業評価について</li> <li>(2) その他</li> </ul> </li> </ul>		

主な内容は次のとおり。

- 1 傍聴者確認
- 2 議事
  - (1) 事務事業評価について
    - 事業の概要や所管課の評価方等について説明を行い、質疑を行った。
    - また、次回の委員会にてヒアリングする事業の選定を行った。
  - (2) その他
    - 次回委員会開催日程の調整を行った。

(以下質疑応答・意見交換 委員の発言、事務局の発言)

(1) 事務事業評価について

評価区分が現状維持となっているものについては、見直しを要しないのか。有効性や効率性で B 評価となっており、有効性や効率性を高める余地があるにもかかわらず、現状維持とし、見直しを要さないというのは矛盾があるのではないか。

あきらかに現状維持というものもあるが、中には、効率性の視点を B 評価としているものがある。これは、更に効率性を高める余地があるものの、評価としては現状維持の方が近いということで、このような評価としているが、意見としてこのようにやってほしいといったことを補足している。

また、改善・縮小と評価している場合でも、手法自体は現状維持であるものの、一部を改善・縮小としたときに、その状況に応じて適切に評価をしている。

評価区分で改善・縮小とあるが、改善と縮小では意味がちがうのではないか。

現時点では、より良い改善も、無駄を省くという意味の改善も同じ改善・縮小という評価をしているが、これまでも、同様の意見があり課題であると考えている。

改善・縮小の区分と現状維持の区分の線引きが難しくなると考える。拡充という区分についても、改善の意味合いが含まれる場合もあり、今後の課題としておく必要がある。

事業シートの表面に目的が書かれており、裏面に成果指標が書かれているが、その間のギャップがある。具体的には、目標がブレイクダウンされておらず、ただの行動指標となっており、実施したことしか書かれていない。事業の内容によっては、難しい部分もあるかと思うが、本来は行動した結果得られたものを評価するのが事務事業評価であると考えている。

確かに、目標と成果がリンクしていない事業もあるので、ヒアリング等を通じて確認してはどうか。

相模原市の受益者負担の考え方がどのようになっているのか。また、受益者負担の考え方に基づく評価はどこに反映されているのか。

本市では平成 15 年度から公益性と必需性の 2 つの視点で受益者負担の割合を決めていたが、平成 24 年度に見直しを実施し、選択性、採算性、私益性、占有性、専用性の 5 つの視点で負担割合を決めている。また、本事務事業評価では、受益者負担の考え方に基づく評価項目は設定していない。

事業の在り方だけの評価ではなく、事業の効率化等による費用削減などの視点も必要ではないか。

平成14年度から実施していた事務事業評価では、そのような視点も含めて評価していたこともあったが、現在の事務事業評価は、総合計画とリンクした評価を実施しているため、削減を前面に出して評価することは難しいと考えている。

質疑応答後、次回の委員会でヒアリングを実施する事務事業について検討し、「高齢者大学運営事業」「成人歯科健康診査」「環境監視測定事業」「ニート・フリーター就労支援事業」「職業紹介事業」「観光協会の組織・機能の強化支援」「観光情報発信事業」を実施することで決定した。

また、事前に各委員からヒアリングの質問事項を提出することとした。

(2) その他

次回の開催日について、9月24日で調整することとなった。

相模原市経営評価委員会委員名簿

氏名	所属団体等	出欠
山口 由紀子	相模女子大学教授	出
川崎 一泰	東洋大学経済学部教授	出
出雲 明子	東海大学准教授	欠
霧生 卓	公認会計士	出
田所 昌訓	相模原市自治会連合会	出
長谷川 光明	相模原商工会議所	出
大島 浩之	公募委員	出
西村 初代	公募委員	出
芳賀 貞江	公募委員	出
安田 隆春	公募委員	出